

**1. RISCOS RELATIVOS AO TERMO DE REFERÊNCIA ELABORADO PELA APMC**

ITEM	DEFINIÇÃO DO RISCO	DESCRIÇÃO	ATRIBUIÇÃO DO RISCO	INTENSIDADE DO IMPACTO	EXPECTATIVA DE OCORRÊNCIA	AÇÕES PARA MITIGAÇÃO
1.1	Alterações do Termo de Referência	Alterações do projeto por parte da APMC com acréscimo de custos ao CONTRATO	APMC	Baixo	Baixa	Reequilíbrio econômico financeiro do CONTRATO
1.2	Alterações do termo de referência por solicitação da CONTRATADA	Alterações ou complementações do termo de referência por solicitação da CONTRATADA, com diminuição ou acréscimo de custos ao CONTRATO	AMBOS	Médio	Baixa	Caso a CONTRATADA detecte falhas ou ausência de especificação no termo de referência, deverá propor alterações com custos ou ganhos compartilhados

**2. RISCOS RELATIVOS AOS PROJETOS E DOCUMENTOS TÉCNICOS**

ITEM	DEFINIÇÃO DO RISCO	DESCRIÇÃO	ATRIBUIÇÃO DO RISCO	INTENSIDADE DO IMPACTO	EXPECTATIVA DE OCORRÊNCIA	AÇÕES PARA MITIGAÇÃO
2.1	Inconsistências nos projetos executivos fornecidos pela APMC	Existência de erros, omissões ou inconsistências nos projetos executivos e documentos técnicos fornecidos pela Administração que não sejam identificáveis na análise prévia pela contratada	APMC	Médio	Baixa	A contratada deverá realizar análise técnica e compatibilização prévia. Inconsistências não detectáveis nessa etapa poderão ensejar reequilíbrio econômico-financeiro, conforme a Lei nº 13.303/2016
2.2	Falhas na compatibilização entre disciplinas	Ocorrência de interferências ou incompatibilidades entre projetos de arquitetura, estrutura e instalações não devidamente tratadas antes da	CONTRATADA	Alto	Média	Obrigatoriedade de compatibilização com uso de metodologia BIM (clash detection) antes do início da execução

		execução, gerando retrabalho, atrasos ou custos adicionais				
2.3	Interpretação inadequada dos projetos executivos	Execução de serviços em desacordo com os projetos por falha de interpretação técnica por parte da contratada ou sua equipe	CONTRATADA	Médio	Média	Análise detalhada dos projetos, reuniões com a fiscalização e validação prévia de soluções executivas.

**3. RISCOS NA EXECUÇÃO DA OBRA**

ITEM	DEFINIÇÃO DO RISCO	DESCRIÇÃO	ATRIBUIÇÃO DO RISCO	INTENSIDADE DO IMPACTO	EXPECTATIVA DE OCORRÊNCIA	AÇÕES PARA MITIGAÇÃO
3.1	Erro na formação da proposta (custos e quantitativos)	Subdimensionamento ou superdimensionamento de custos por parte da contratada em sua proposta, incluindo falhas na análise dos quantitativos e serviços necessários	CONTRATADA	Alto	Média	Responsabilidade integral da contratada pela proposta apresentada no regime de preço global
3.2	Atraso na execução da obra	Descumprimento do cronograma físico da obra por falhas de planejamento, mobilização inadequada, baixa produtividade ou problemas operacionais.	CONTRATADA	Alto	Média	Cronograma detalhado, fiscalização contínua e aplicação de penalidades contratuais
3.3	Falhas de execução ou baixa qualidade dos serviços	Execução dos serviços em desconformidade com normas técnicas, especificações ou projetos, resultando em defeitos construtivos ou necessidade de retrabalho.	CONTRATADA	Alto	Média	Fiscalização técnica, controle de qualidade e exigência de qualificação técnica
3.4	Acidentes de trabalho	Ocorrência de acidentes no canteiro de obras decorrentes	CONTRATADA	Alto	Baixa	Cumprimento das normas de segurança do trabalho

		de falhas nos procedimentos de segurança.				e implementação de planos de prevenção
3.5	Danos a terceiros	Prejuízos materiais ou pessoais causados a terceiros durante a execução da obra.	CONTRATADA	Alto	Baixa	Responsabilidade civil da contratada e adoção de medidas preventivas
3.6	Roubo, furto ou vandalismo no canteiro	Perdas de materiais, equipamentos ou danos decorrentes de ações externas no canteiro de obras	CONTRATADA	Médio	Baixa	Implantação de medidas de segurança patrimonial
3.7	Condições de solo divergentes das previstas	Execução da obra em desacordo com a legislação ambiental aplicável, resultando em multas, embargos ou sanções.	AMBOS	Alto	Muito baixa	Análise dos estudos disponíveis e previsão de reequilíbrio em casos não detectáveis previamente

**4. RISCOS AMBIENTAIS**

ITEM	DEFINIÇÃO DO RISCO	DESCRIÇÃO	ATRIBUIÇÃO DO RISCO	INTENSIDADE DO IMPACTO	EXPECTATIVA DE OCORRÊNCIA	AÇÕES PARA MITIGAÇÃO
5.1	Descumprimento de normas ambientais	Dificuldades impostas ao termo de referência pela APMC	CONTRATADA	Alto	Baixa	Cumprimento integral da legislação ambiental e exigências contratuais
5.2	Destinação inadequada de resíduos da construção civil	Manejo, transporte ou descarte inadequado de resíduos gerados na obra, em desacordo com normas ambientais	CONTRATADA	Alto	Baixa	Execução do PGRCC conforme legislação vigente

**5. RISCOS ADMINISTRATIVOS E REGULATÓRIOS**

ITEM	DEFINIÇÃO DO RISCO	DESCRIÇÃO	ATRIBUIÇÃO DO RISCO	INTENSIDADE DO IMPACTO	EXPECTATIVA DE OCORRÊNCIA	AÇÕES PARA MITIGAÇÃO
6.1	Atraso na obtenção de licenças e autorizações	Atrasos na obtenção de licenças necessárias à execução da obra, quando sob responsabilidade da contratada	CONTRATADA	Médio	Baixa	Planejamento prévio e acompanhamento junto aos órgãos competentes
6.2	Alterações de escopo pela Administração	Modificações no objeto contratual por iniciativa da Administração que impactem custos ou prazos	CONTRATADA	Médio	Baixa	Formalização por termo aditivo com reequilíbrio econômico-financeiro

**6. RISCOS DA ESTRUTURAÇÃO DA LICITAÇÃO**

ITEM	DEFINIÇÃO DO RISCO	DESCRIÇÃO	ATRIBUIÇÃO DO RISCO	INTENSIDADE DO IMPACTO	EXPECTATIVA DE OCORRÊNCIA	AÇÕES PARA MITIGAÇÃO
7.1	Licitação vazia	Dificuldades impostas ao termo de referência pela APMC	APMC	Médio	Baixa	CPL retornar para o setor demandante analisar e corrigir se detectados erros no orçamento.

**7. RISCOS DE FORÇA MAIOR**

ITEM	DEFINIÇÃO DO RISCO	DESCRIÇÃO	ATRIBUIÇÃO DO RISCO	INTENSIDADE DO IMPACTO	EXPECTATIVA DE OCORRÊNCIA	AÇÕES PARA MITIGAÇÃO
8.1	Eventos de força maior	Ocorrência de eventos imprevisíveis e inevitáveis, como condições climáticas extremas ou outros fatores alheios à vontade das partes	AMBOS	Médio	Baixa	Revisão de prazos e condições contratuais, conforme previsto na Lei nº 13.303/2016